

## ZNATE LI...

### Radionica „Writing and Speaking About Science Effectively“

u organizaciji Sveučilišta u Zagrebu održana je od 11. do 13. lipnja te od 16. do 18. lipnja 2008. godine. Voditelj radionice bio je dr. sc. Armando Chapin Rodriguez sa West China School of Medicine (Sveučilište u Sichuanu). Dr. sc. Rodriguez upoznao je znanstvene novake s detaljima pisanja znanstvenih članaka te učinkovitoga držanja prezentacija.



## ZNATE LI...

• **Fond »Jedinstvo uz pomoć znanja«**, kojega je pokrenulo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa, otvorio je natječaj za potporu **»Istraživanje u gospodarstvu (3C)«**. Potporom se sufinanciraju plaće vrsnih mladih znanstvenika i stručnjaka s doktoratom znanosti za rad na istraživačkim i razvojnim projektima u hrvatskim poduzećima.

Potpora je namijenjena poduzećima sa sjedištem u Republici Hrvatskoj, koja udovoljavaju uvjetima navedenim u natječaju i daju jamstva za sufinanciranje, koja žele u svoje istraživačke i razvojne projekte privući mlade doktore znanosti. Financirati se mogu plaće i troškovi mladih znanstvenika i stručnjaka na poslijedoktorskoj razini koji žele sudjelovati u inovativnim istraživanjima u hrvatskome gospodarstvu. Rok za prijavu traje do 15. rujna 2008.

Više informacija može se pronaći na internetskim stranicama Fonda (<http://www.ukf.hr/>) i Ministarstva (<http://www.mzos.hr/>).

## Rektorova nagrada

U svrhu poticanja studentskoga stvaralaštva, rektor Sveučilišta u Zagrebu svake godine dodjeljuje Rektorovu nagradu za najbolje studentske radove i umjetnička ostvarenja. Svečana dodjela Rektorove nagrade za akademsku godinu 2007./2008. održana je u petak, 20. lipnja 2008. godine na Fakultetu strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu. Istoga dana najuspješnijim studentima uručene su i posebne Rektorove nagrade za izuzetna studentska ostvarenja.

Rektor Sveučilišta u Zagrebu dodijelio je nagrade najuspješnijim studentima temeljem objavljenoga natječaja za dodjelu Rektorove nagrade od 18. veljače 2008., a na prijedlog Povjerenstva za dodjelu Rektorove nagrade koje je izabralo 100 radova od 192 pristigla prijedloga za Rektorovu nagradu te 12 od 14 predloženih radova za posebnu Rektorovu nagradu.

Sažetci nagrađenih radova dostupni su na internetskoj stranici [http://www.unizg.hr/reaktorova\\_nagrada.0.html](http://www.unizg.hr/reaktorova_nagrada.0.html).



• **Na natječaj za prijavu projekata u okviru programa TEMPUS IV**, koji je objavljen u ožujku 2008. godine, znanstvenici sa Sveučilišta u Zagrebu prijavili su sljedeće projekte:

1. Curricula Reformation and Harmonisation in the field of Bio-medical Engineering
2. Fostering Entrepreneurship in higher education (FoSentHE)
3. Opening University towards Society: Linking Education-Research-Innovation (OPUS)
4. Centre and networks for rational prescribing (CENERAP)
5. Master's Degree in Higher Education Policy and Management
6. Example of Excellence for Joint (Degree) Development in SEE
7. Western Balkans Educational Cluster in Manufacturing
8. Extramural Education of Veterinary Medicine University of Zagreb, Sarajevo and Skopje
9. Life long Learning and Cultural Diversity management in Europe (LICUD-E)
10. Quality Assurance in Croatian Academic and Research Libraries (QACARL)
11. Postgraduate Psychosomatic Training for Medical Doctors in Croatia and Bosnia – Hercegovina
12. Master studies and continuing education network in product lifecycle management with sustainable production (MAS-PLM)
13. Setting standards for on-campus and on-line student services
14. Croatian Software Engineering Research, Innovation and Technology, Transfer Pool (KroSE-FIT)
15. Regional studies in organic farming in West Balkan (RESOF)
16. Strengthening higher education in Physics (SHEP)
17. Regional and Inter-regional Harmonization of Medical Curricula (REMEDI).

Nadamo se da će projektni prijedlozi biti pozitivno evaluirani te da će njihovo provođenje stvoriti dodanu vrijednost Sveučilištu u Zagrebu.

**Glavni urednik:**  
Hrvoje Mataković

**Urednici:**  
Arijana Mihalić  
Vlatka Petrović  
Katarina Prpić  
Melita Kovačević

**Kontakt:**  
[hrvoje.matakovic@unizg.hr](mailto:hrvoje.matakovic@unizg.hr)  
[arijana.mihalic@unizg.hr](mailto:arijana.mihalic@unizg.hr)  
[vlatka.petrovic@unizg.hr](mailto:vlatka.petrovic@unizg.hr)  
[katarina.prpic@unizg.hr](mailto:katarina.prpic@unizg.hr)

**Lektura:** Lidija Cvikić  
**Tisak:** Sveučilišna tiskara d.o.o.



# ZNATE

## Sveučilište u Zagrebu - Znanost i tehnologija



Poštovani kolege,

pred vama se nalazi drugi broj našega Glasnika. Namjera nam je redovito, svaka četiri mjeseca, obavještavati vas o svim aktivnostima i važnijim događanjima značajnim za područje istraživanja, inovacija i transfera tehnologije. Želimo li pojačati i osnažiti upravo taj dio djelovanja Sveučilišta i svih istraživača, važno nam je omogućiti što veću protočnost informacija i njihovu dostupnost svima. Još uvijek nam se događa da katkada propuštamo neke mogućnosti ili ne znamo gdje potražiti potporu iz jednostavnoga razloga - jer nemamo pravovaljanu informaciju.

Razdoblje između dva broja Glasnika bilo je vrlo aktivno i rezultiralo je različitim događanjima, dokumentima, novim suradnicima, ali nas je i obvezalo na još intenzivnije razdoblje koje slijedi. Stalno ponavljamo i svjesni smo da moramo mobilizirati sve raspoložive resurse, ljudske i istraživačke, bolje rabiti istraživačku infrastrukturu, poticati izvrsnost i motivirati mlađe istraživače za nastavak istraživačke karijere ako želimo pojačati istraživačku djelatnost Sveučilišta. Naravno, potrebna je i primjerena podrška relevantnih ministarstava te dobra i osmišljena suradnja s gospodarstvom. Nedavno prihvaćanje *Istraživačke strategije* nije samo značajan sam čin prihvaćanja tako važnoga institucionalnoga dokumenta već je također značajna činjenica da smo se prihvaćanjem *Strategije* obvezali na ostvarenje postavljenih ciljeva. Time smo se obvezali i na spremnost na promjene u daljnjem razvitku Sveučilišta, ali i promjene nas samih, kao pojedinaca od kojih je Sveučilište satkano.

**Prorektorica**  
**Melita Kovačević**

## ZNATE LI...

Senat Sveučilišta u Zagrebu na sjednici održanoj 10. lipnja jednoglasno je usvojio **Istraživačku strategiju Sveučilišta u Zagrebu 2008. - 2013.** kao važan dokument za daljnji razvoj Sveučilišta. Osnovni je cilj Istraživačke strategije osnažiti vodeću ulogu Sveučilišta u Zagrebu na nacionalnoj razini podizanjem kvalitete istraživanja i nastave, sudjelovanjem u značajnim istraživačkim projektima, a na međunarodnoj razini intenzivnim sudjelovanjem u međunarodnim istraživačkim projektima te ostvariti znanstvenu izvrsnost, prepoznatljivost i priznatost Sveučilišta u Zagrebu. Istraživačku strategiju možete naći na web stranici <http://www.unizg.hr/878.0.html>, a uskoro će biti dostupna i u tiskanome izdanju.

## Održana radionica "Nova shema financiranja znanstvenih novaka i nova shema financiranja znanstvenih projekata" na Sljemenu

Radionica o novome načinu financiranja znanstvenih novaka i znanstvenih projekata održana je 9. lipnja 2008. na Sljemenu u organizaciji Agencije za znanost i visoko obrazovanje, Nacionalnoga vijeća za znanost RH, Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa te Nacionalne zaklade za znanost, visoko školstvo i tehnološki razvoj RH. Raspravi o novim prijedlozima i razmišljanjima prisustvovalo je stotinjak predstavnika akademske zajednice iz svih znanstvenih područja te predstavnici gospodarstva, znanstvenih novaka i sindikata. Rektor Sveučilišta



u Zagrebu prof. dr. sc. Aleksa Bjeliš upozorio je na cijeli niz problema te je naglasio da je potrebno vrlo promišljeno ulaziti u promjene. Prorektorica za znanost i tehnologiju Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Melita Kovačević dala je prikaz trenutnoga stanja i problema vezanih uz znanstvene novake i projekte te je upozorila na važnost i nužnost istraživačkoga rada jer će samo kvalitetan istraživački rad spriječiti odlazak najboljih mladih istraživača te spriječiti pretvaranje sveučilišta u nastavnu ustanovu.

Na stranici <http://www.azvo.hr/> navedeni su sljedeći zaključci radionice:

- Instituti i sveučilišta trebaju donijeti jasnu znanstvenu misiju.
- Potrebno je donijeti 3 do 4 nacionalna prioriteta za znanost u Republici Hrvatskoj.
- Potrebno je strateški i s više sredstava financirati najkonkurentnije znanstvene projekte, a ostatak znanstvenoga tijela prijavljivao bi se za sredstva za cjelokupno financiranje "lump sum", koja bi se unutar donesene misije instituta ili sveučilišta raspoređivala znanstvenicima (za tzv. hladni pogon). Na taj bi se način broj znanstvenih projekata i novaka na njima iskristalizirao u ozbiljna istraživanja te bi se izbjegla inflacija projekata.
- Nužno je osnovati ured za kontrolu i nadziranje provođenja znanstvenih projekata.
- Potrebno je izjednačiti novake na institutima i fakultetima, odrediti normu sati sudjelovanja u nastavi i rok u kojemu trebaju doktorirati.
- Potrebno je povećati broj mentora te provesti vrednovanje njihova rada.
- Sve navedeno potrebno je definirati novim zakonom o znanosti i visokom obrazovanju.



## Razgovor sa voditeljem Ureda za transfer tehnologije



Prof. dr. sc. Srđan Novak imenovan je u svibnju 2008. za voditelja Ureda za transfer tehnologije. Prof. Novak aktivno sudjeluje u uspostavljanju inovacijskoga sustava na Sveučilištu najprije kao predsjednik Radne skupine za ustroj Ureda za transfer tehnologije, a odnedavno i radom u Odboru za istraživanje, razvoj i tehnologiju. Osim toga, kao redoviti profesor na Prehrambeno-biotehnološkom fakultetu Uredu donosi i višegodišnje iskustvo u temeljnim i primijenjenim

istraživanjima na području biotehnologije i bioprocenoga inženjerstva te u suradnji s industrijom. Prof. Novak izabran je na mjesto voditelja Ureda za transfer tehnologije u sklopu Znanstveno-tehnološkoga projekta Svjetske banke (WB) kojim će se omogućiti rad Ureda na aktivnostima zaštite i komercijalizacije intelektualnoga vlasništva proizlaska iz znanstvenih istraživanja na Sveučilištu.

### Što se podrazumijeva pod pojmom *transfer tehnologije*? Koje je njegovo značenje za znanstvenu zajednicu i za društvo?

Sintagma *transfer tehnologije* označava prijenos znanja iz akademske zajednice u svijet poduzetništva. Suvremeno globalno gospodarstvo je 'gospodarstvo znanja' – to nije politička floskula, to je, jednostavno, jedini ekonomski model koji jamči razvoj društva i određene države. U tome modelu sveučilišta, pored dosadašnje dvije temeljne funkcije, visokoškolsko obrazovanje i znanstvena istraživanja, moraju preuzeti i treću društvenu funkciju – inovativnost, a to zapravo znači preuzeti svoj dio odgovornosti za tehnološki i gospodarski razvoj društva

## ZNATE LI...

- Multidisciplinarno savjetovanje **Inovacijsko društvo i tehnološki razvoj** održano je 24. travnja 2008. u organizaciji Hrvatskoga društva za sustave (CROSS). Raspravljao se o inovacijskoj kulturi i sustavu na Hrvatskoj te o utjecaju inovacije na hrvatsko gospodarstvo i na proces integracije u EU, s posebnim naglaskom na prioritete i ključne aktivnosti za budućnost.

- Predstavnici i znanstvenici Sveučilišta u Zagrebu prisustvovali su u travnju 2008. prvome sastanku **Poslovno-znanstvenoga kluba**. Klub je osnovan u suradnji Hrvatske gospodarske komore i Poslovno-inovacijskoga centra Hrvatske (BICRO) sa željom da se uspostavi bolja komunikacija i povezanost akademske i poslovne zajednice.

- Sveučilište u Zagrebu priprema **Pravilnik o intelektualnome vlasništvu Sveučilišta**, kojim će se postaviti okvir za upravljanje intelektualnim vlasništvom i inovacijama te regulirati rad Ureda za transfer tehnologije. U sklopu širega konteksta poticanja inovativnosti i uspostavljanja sveučilišnoga inovacijskoga sustava, paralelno se počelo raditi i na pripremi **Inovacijske strategije Sveučilišta**.

- **Radionica o Sedmome okvirnome programu (FP7)** u organizaciji Sveučilišta u Zagrebu održana je 23. lipnja 2008. godine. Polaznicima radionice predstavljene su informacije o Sedmome okvirnome programu i pravilima sudjelovanja, a poseban je naglasak bio na pripremi projektnoga prijedloga. Osim toga, polaznici su upoznati s pravilima upravljanja intelektualnim vlasništvom i inovacijama te financijskim pravilima u FP7 projektima. Predavači na radionici bili su: prof. dr. sc. Marina Ajduković (Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu – Studij socijalnoga rada), Jennifer Mary Kursan (Hrvatski institut za tehnologiju), dr. sc. Vlatka Petrović (Sveučilište u Zagrebu - Ured za transfer tehnologije) i mr. sc. Hrvoje Mataković (Sveučilište u Zagrebu – Ured za međunarodne projekte).

i države. Pri tome je posve jasno da su sveučilišta nezamjenjivi generatori znanja. Međutim, transfer toga znanja u svijet poduzetništva, koji nazivamo *transfer tehnologije* ili *komercijalizacija znanja*, složen je proces kojim treba na pravi način ovladati. Zemlje koje su na vrijeme ovladale tim procesom danas su gospodarske velesile, dok one koje to nisu uspjele čeka podređeni ekonomski položaj i krajnje neizvjesna budućnost. U tome kontekstu moglo bi se reći da je transfer tehnologije zapravo temeljno pitanje – pitanje opstanka u najizvrsnijem smislu.

### Koji se preduvjeti moraju ispuniti na Sveučilištu da bi se uspostavila sustavna podrška transferu tehnologije?

Prvi je i osnovni preduvjet znanstvena izvrsnost! Nove tehnologije nastaju iz vrhunske znanosti koja je u svojoj suštini originalna i inovativna. Kod nas se, na žalost, još katkada može čuti zablude kako se „pravi“ znanstvenici trebaju baviti „pravom“ znanostu, a „oni drugi“ neka se bave primijenjenom znanostu i „suradnjom s privredom“, kako se nekada govorilo. To je, naprosto, zamjena teza i slika nerazumijevanja procesa o kojemu govorimo.

Pored znanstvene izvrsnosti potrebni su još neki čimbenici: djelotvoran sustav financiranja znanosti i financiranja komercijalizacije znanja, to su dvije različite stvari, zatim je potrebna tehnološka infrastruktura, gdje će se komercijalizacija dogoditi, te je na kraju potreban poduzetnik koji će izgurati projekt do konačnoga cilja – proizvoda na tržištu.

### Kakva je uloga Ureda za transfer tehnologije na Sveučilištu?

Takvi uredi u pravilu skrbe o intelektualnome vlasništvu nastalom na sveučilištu, njegovoj pravnoj zaštiti te procedurama i strategijama za komercijalizaciju. Pri tome je važno napomenuti da se pokazatelji poput broja patenata i izdanih licenci ili broja spin-off tvrtki nastalih na sveučilištu smatraju standardnim pokazateljima kvalitete nekoga sveučilišta, jednako kao i broj znanstvenih publikacija, međunarodnih projekata ili broj nobelovaca. Naš Ured u početku će se baviti ovom „prvom fazom“ komercijalizacije, što se, najjednostavnije rečeno, svodi na stručnu i financijsku pomoć u zaštiti intelektualnoga vlasništva istraživačima inovatorima na Sveučilištu u Zagrebu.

### Kako vidite daljnji rad Ureda? Koji su prioriteti i planovi?

Prioritet je što prije funkcionalno uspostaviti Ured. To prije svega znači imati razrađene sve procedure za sve djelatnosti kojima će se Ured baviti. Uz te procedure idu dokumenti koji ih definiraju: pravilnici, obrasci, tipski ugovori... Zaštita intelektualnoga vlasništva delikatna je pravni posao koji treba biti besprijekorno pokriven svim potrebnim dokumentima, uz strogo poštivanje svih procedura. Jednom, kad krenemo u posao, improvizacija ne smije biti! Ured mora, također u relativno kratkome roku, odraditi svoj dio zadaće u stvaranju Inovacijske strategije Sveučilišta u Zagrebu koja će definirati ciljeve koje trebamo ostvariti kratkoročno i dugoročno, tj. odrediti gdje želimo biti za tri, pet i deset godina. Drugi prioriteti i planovi su da, nakon što postanemo operativni u poslovima zaštite i komercijalizacije intelektualnoga vlasništva, razvijemo i druge funkcije Ureda, kao što je osnivanje spin-off tvrtki. Dugoročno gledajući, želja nam je da jednoga dana ovaj Ured bude značajan čimbenik u aktivnostima Sveučilišta, prije svega u cilju stvaranja nove vrijednosti i financijske koristi istraživača, njihovih sastavnica i Sveučilišta u Zagrebu u cjelini. Dakle, ono što postižu uspješni uredi za transfer tehnologije na uspješnim sveučilištima.

#### URED ZA TRANSFER TEHNOLOGIJE

prof. dr. sc. SRĐAN NOVAK  
Voditelj Ureda za transfer tehnologije  
**Telefon:** (01) 4698 168  
**Mobitel:** 099 4698 168  
**E-mail:** srdjan.novak@unizg.hr

dr. sc. VLATKA PETROVIĆ  
**Telefon:** (01) 4698 164  
**Mobitel:** 099 4698 164  
**E-mail:** vlatka.petrovic@unizg.hr

Lokacija: Zvonimirova 8, 10000 Zagreb

Poštanska adresa: Trg maršala Tita 14, 10000 Zagreb

**Web:** <http://www.unizg.hr/technology.html>

## Razgovor sa Joergom Schererom

Joerg Scherer direktor je njemačke tvrtke Eurice (European Research and Project Office), spin-off kompanije Sveučilišta u Saarlandu koja se bavi pružanjem usluga u projektne i istraživačke menadžmentu. Više od deset godina uključen je u istraživački menadžment u akademskoj zajednici i industriji. Posjeduje bogato iskustvo u pripremi i provođenju projekata, posebno iz Okvirnoga programa - on sam bio je uključen u mnogo projekata iz programa FP4, FP5 i FP6. U ovome će razgovoru približe opisati tvrtku koju vodi te sebe i svoje viđenje projektnoga menadžmenta.

### Možete li u nekoliko rečenica opisati Eurice? Što je Eurice i koji su bili razlozi za osnivanje tvrtke?

Eurice je spin-off tvrtka Sveučilišta u Saarlandu. Osnovana je 2000. godine s ciljem pomaganja i savjetovanja znanstvenika, istraživača i inovativnih kompanija u području istraživačkoga i projektnoga menadžmenta. Eurice je bio uključen u menadžment i administrativnu pomoć u više od 35 istraživačkih i inovacijskih projekata unutar programa FP5, FP6 i FP7, koji su zajedno imali proračun veći od 180 milijuna eura te su zajedno okupljali više od 400 međunarodnih partnera. Ukupno gledajući, Eurice je dobio za svoje stranke iz akademske zajednice i industrije, samo za istraživačke i inovacijske projekte, više od 140 milijuna eura.

Tvrtka ima veliko iskustvo u pružanju podrške europskim istraživačkim konzorcijima prilikom pripreme projektnih prijedloga, pregovora oko ugovora, komunikacije s Europskom komisijom i izvješćivanjem. Eurice je također razvio poseban internetski sustav za projektni menadžment i komunikaciju, namijenjen većim projektnim konzorcijima. Osoblje Euricea čini 25 educiranih i iskusnih project officera i asistenata na projektima, koji dolaze iz više različitih nacija. Zaposlenici, prema obrazovnoj strukturi, uglavnom dolaze iz područja vezanih uz tehnologiju ili strane jezike.



### Koje su vaše glavne aktivnosti i usluge koje pružate znanstvenicima?

Mi nudimo sveobuhvatnu potporu u planiranju i provedbi međunarodnih i europskih istraživačkih projekata. To uključuje širok raspon usluga – pružanje temeljnih informacija o Sedmome okvirnome programu i sličnim europskim programima, personalizirane konzultacije o mogućnostima financiranja istraživačkoga rada pojedinačnih istraživača i istraživačkih skupina, pružamo pomoć u strukturiranju projektnih ideja i pisanju projektnih prijedloga te u pregovorima s Europskom komisijom. Također pružamo usluge projektnoga menadžmenta i administracije tijekom provedbe projekta, što uključuje, između ostaloga, izradu dokumentacije o napretku projekata, izvješćivanje te financijski nadzor.

Ukratko rečeno, mi pomažemo znanstvenicima u vođenju projekata, od prve ideje do uspješnoga završetka. Znanstvenici jako cijene naše usluge jer im mi omogućujemo da se u potpunosti usredotoče na znanost dok mi na sebe preuzimamo druge zadatke koje inače donose ovakvi projekti.

### Na koji je način Eurice povezan sa Sveučilištem u Saarlandu?

Eurice i Sveučilište u Saarlandu sklopili su okvirni ugovor u kojemu su precizirani pravni, organizacijski i financijski okviri za suradnju. Sveučilište redovito provodi evaluaciju kojom je obuhvaćena kakvoća pruženih usluga i dodana vrijednost stvorena tom suradnjom.

Eurice intenzivno surađuje sa središnjom sveučilišnom administracijom, a posebno s Predsjednikovim uredom, Uredom za međunarodnu suradnju te Uredom za istraživački menadžment.

### Koliko se nakon osnivanja Euricea povećao broj projekata u kojima sudjeluje Sveučilište u Saarlandu? Za koju su vrstu projekata najviše zainteresirani istraživači s Vašega sveučilišta?

U vrijeme kad je osnovan Eurice, Sveučilište u Saarlandu bilo je koordinatorka tek jednoga europskoga projekta. Do sada se taj broj povećao na više od 25 koordinacija. Prema FP6 statistikama, gledajući omjer dobivenih sredstava i broja profesora, naše je sveučilište rangirano među najboljim njemačkim sveučilištima. To je veliki uspjeh našega sveučilišta budući da smo mi sveučilište srednje veličine. Osim toga, na našem su sveučilištu zastupljene različite discipline, od kojih je velik broj izvan tehničkih istraživačkih područja. Tako dobri rezultati nastali su zahvaljujući postojećoj infrastrukturi za potporu pa se naši znanstvenici često osjećaju ugodnije u ulozi projektnoga koordinatora, umjesto da tek sudjeluju kao partneri.

Tematski gledano, Sveučilište u Saarlandu najviše je usmjereno na znanost o životu, nanobiotehnologiju te informacijske i komunikacijske tehnologije. Naši su istraživači najviše uključeni u kolaborativne projekte, koji su usmjereni na istraživačke aktivnosti, i na projekte unutar specifičnoga programa Ljudi (People), koji su namijenjeni međunarodnoj mobilnosti istraživača. Sveučilište u Saarlandu također je uključeno u brojne aktivnosti koordinacije i potpore (*coordination and support actions*), čiji cilj je umrežavanje, podizanje razine svijesti o Okvirnome programu te povećanje sudjelovanja „trećih zemalja“ u projektima Europske unije.

### Kakav biste savjet mogli dati novoosnovanim uredima za istraživanje u Hrvatskoj? Što je najvažnije prilikom savjetovanja znanstvenika o Okvirnom programu i ostalim programima? Možete li dati i savjet istraživačima: koji je recept za uspješnu prijavu projekata?

Iznimno je važno davati sveobuhvatne i aktualne informacije. Mi smo razvili blisku suradnju s mnogim grupama koje rade na sveučilištu i pokušavamo ih proaktivno informirati. Kako smo upoznati sa područjima njihova istraživačkoga rada, možemo izabrati specifične informacije za koje smatramo da im mogu biti zanimljive, umjesto da ih „zasipamo“ mnoštvom informacija koje onda oni sami moraju pregledavati.

Kada jedna ideja poprimi zadovoljavajući oblik, najvažnije je realno procijeniti mogućnost uspjeha te ideje kao potencijalnoga projektnoga prijedloga i sukladno tome savjetovati istraživača. Pisanje projektnoga prijedloga za Okvirni program velik je posao koji zahtijeva dosta napora i svima nam je u interesu da u taj teški proces ulaze samo oni koji imaju dobre šanse za uspjeh. Mi im pomažemo tako što optimiziramo sastavljanje projektnoga konzorcija i što oblikujemo projekt tako da što više udovoljava zahtjevima iz natječaja. Ukoliko utvrdimo da znanstvenikova ideja ne udovoljava u potpunosti zahtjevima iz natječaja, tada obično savjetujemo znanstvenika da ne prijavljuje projekt. Međutim, u onim situacijama u kojima je donesena odluka da se projekt prijavi, pružamo punu potporu istraživaču tijekom procesa pisanja projektnoga prijedloga, pomažemo mu da napravi jasan plan rada, rasporedi zadatke unutar konzorcija te da u zadanome roku sastavi projektni prijedlog sukladno sa svim pravilima i propisima Europske komisije

**Kontakt:** [j.scherer@eurice.eu](mailto:j.scherer@eurice.eu), [www.eurice.de](http://www.eurice.de)